**LOGO COMITE**

**AG du 30/06/2017**

**RAPPORT MORAL ET D’ORIENTATION**

**Alain Rey, Président**

Le rapport d’activité et les élément financiers qui viennent de vous être présentés vous donnent une idée concrète, précise, de l’activité du Comité départemental au cours de la saison écoulée.

Je voudrais maintenant, d’une part remettre cette activité en perspective par rapport aux intentions affichées lors de l’AG élective de septembre dernier –c’est le rapport dit « moral » - et insister sur les axes prioritaires de notre action pour la saison à venir –c’est la partie dite « d’orientation ».

**LA GOUVERNANCE :**

Ma première observation concernera le fonctionnement du Comité. Nous avons mis en place un nouveau mode de gouvernance qui repose sur deux principes :

* Une large délégation autour de 4 pôles d’activité pilotés chacun par un vice-président (BR/JMM/MB/MCC), avec une coordination assurée par les secrétaires (MP/TG)
* L’utilisation d’outils collaboratifs (messagerie, site internet), partagés entre élus et entre élus et salariés.

Heureusement que nous avions anticipé –et je dois remercier ici André pour son soutien total dans cette démarche- car on ne modifie pas aussi facilement une organisation qui a fait ses preuves pendant de longues années ! Il nous a fallu un peu de temps pour faire fonctionner correctement tous ces rouages, à l’image d’une équipe de rugby qui démarre sa saison avec de nouveaux entraîneurs et un style de jeu différent…Mais il y a dans cette équipe à la fois de l’expérience…certainement du talent, et surtout une volonté et un engagement que je tiens à saluer ici. Que les membres du Bureau –ceux que j’ai cités comme ceux qui sont dans la salle et que vous connaissez tous- en soient remerciés.

Je tiens aussi à remercier le Conseil Départemental –à travers Mme Espinosa- qui nous a permis de procéder à l’informatisation du Comité en prenant en charge la moitié de l’investissement de 20.000 euros que nous avons réalisé pour l’occasion.

Et qui met aussi à notre disposition, avec une Maison des Comités en cours de rénovation, un outil de travail remarquable en liaison avec le mouvement sportif dans son ensemble. Nous devrions prendre possession de nos nouveaux locaux à la rentrée.

En même temps que la gouvernance élue, nous avons dû reconstituer en grande partie notre équipe technique, dont 3 membres nous ont quittés au début de la saison dernière. C’est le grand mérite de Philippe Carayon d’avoir lui aussi composé une nouvelle équipe dont nous avons pu constater l’homogénéité et l’efficacité tout au long de la saison. Philippe nous quitte à son tour –on dira plutôt qu’il est transféré au CO-, mais la structure est solide et nous faisons entière confiance à Sylvain Peguillan, notre nouveau Cadre Rugby Territorial, pour poursuivre le travail accompli, en compagnie de Fabrice Norgieux, Valentin Caillau, Mathilde Rigal, Rémi Castille et peut-être quelques nouveaux au titre des services civiques.

Quelques commentaires, maintenant, sur l’activité de notre comité et sur le bilan que l’on peut en tirer.

Nos chiffres traduisent une baisse du nombre de licenciés, même si nous « limitons la casse » comparativement aux autres départements qui nous entourent, et même au plan national. Notre sport est aujourd’hui dans une phase délicate, avec une concurrence de plus en plus diversifiée-notamment des sports de salle- des phénomènes de société peu propices à l’engagement des bénévoles, et aussi une absence de résultat de l’équipe nationale qui ne favorise pas l’engouement pour le rugby chez les jeunes…

Mais s’il y existe des causes externes, elles ne doivent pas pour autant cacher les causes internes. Je voudrais m’attarder un instant sur le cas de nos écoles de rugby.

**LES ECOLES DE RUGBY- LA FORMATION**

Avec les responsables de ces écoles, nous avons procédé récemment à un constat sans complaisance et pris un certain nombre de mesures pour y remédier. Ce sera le cas notamment pour les journées départementales –dont les tournois UMT- dans lesquelles nous renforcerons la formation à la technique individuelle. Ce sera le cas aussi pour la formation des éducateurs, qui sera décentralisée au maximum dans 3 secteurs géographiques.

Mais ces mesures ponctuelles ne suffiront pas à elles seules à inverser la tendance. C’est pourquoi nous les inscrirons dans une démarche plus large en les intégrant dès que possible dans le plan d’action que la FFR va déployer pour la saison 2018/2019. Nous aurons alors à disposition des « conseillers techniques club » (CTC), dont le nombre reste à fixer (vraisemblablement 4 ou 5 pour notre département) qui seront chargés de former les éducateurs dans les clubs eux-mêmes et pendant les séances d’entraînement.

J’y vois là un levier puissant, non seulement pour améliorer notre formation, mais aussi pour intégrer totalement nos écoles de rugby dans les projets de clubs, ce qui est loin d’être le cas aujourd’hui.

**LA COHESION SOCIALE**

En matière de cohésion sociale, nous avons réalisé ces dernières années de gros efforts qui nous ont positionné comme un acteur incontournable en la matière dans notre département. Nous sommes là quasiment dans des missions de service public et nous devons clairement nous positionner à la fois par rapport à leur utilité sociale et citoyenne, et par rapport à leur pérennité au regard des ressources qui nous sont allouées.

S’il n’est pas question de « perdre de l’argent » sur ces activités, il nous faut par contre les utiliser au bénéfice des clubs. Et c’est pourquoi, la saison prochaine, puisque le nombre de sollicitations nous amène à faire des choix, nous interviendrons prioritairement là où les conditions d’une collaboration avec les clubs seront réunies. Ce pourra être notamment le partage d’un emploi de service civique pour les interventions dans les activités périscolaires, surtout si elles peuvent être couplées avec des interventions dans les quartiers, comme c’est de plus en plus le cas. Nous sommes d’ores et déjà en discussion pour mettre en place ce dispositif dans deux clubs.

**LA FFR ET LES REFORMES STRUCTURELLES DU RUGBY FRANCAIS**

Je voudrais enfin évoquer ici notre participation aux réformes en cours dans le cadre de la FFR, car elles ont bien sûr -et elles auront de plus en plus- un impact structurant sur notre fonctionnement et sur celui des clubs.

Je rappellerai que notre Comité départemental avait choisi d’adopter une position de neutralité par rapport aux élections fédérales. Cette position reposait principalement sur l’idée que le vote appartenait aux clubs et non aux comités et que l’important était que les clubs s’expriment directement à l’occasion de cette élection. Message reçu 5 sur 5 puisque la totalité des clubs tarnais ont participé au vote du 3 décembre dernier qui a abouti à l’élection à la majorité absolue de la liste de Bernard Laporte.

A partir de là, nous avons estimé que notre devoir consistait à mettre en application le vote des clubs, et nous nous sommes donc inscrits dans ce que les politiques appellent aujourd’hui une « position constructive » en participant à la mise en œuvre du programme choisi.

C’est ainsi que, à l’initiative d’Alexandre Martinez, j’ai intégré le groupe de travail FFR dit « Pôle d’équilibre départemental » qui a travaillé, dès le mois de janvier, à la réflexion sur la réforme territoriale.

Michel Pflieger a participé au séminaire des présidents de CD qui s’est tenu en Février, et nous avons, tous les deux, ainsi que Thierry Ginestet plus récemment, participé à des rencontres avec nos homologues des comités départementaux d’Occitanie pour ébaucher un projet de la future Ligue régionale.

Ce projet est coordonné par Alain Doucet, qui, en accord avec Bernard Laporte, s’est déclaré candidat à la présidence de cette future Ligue régionale. Alexandre Martinez y est bien sûr associé. J’ajoute qu’André Laur y participe activement en tant que rapporteur et que le groupe s’élargit progressivement au fur et à mesure de l’avancée des travaux.

De quoi s’agit-il exactement ? Il s’agit, d’abord, de réaliser ce que toutes les autres grandes fédérations sportives ont déjà réalisé : mettre nos structures territoriales en conformité avec la loi dite « NOTRe », c’est-à-dire faire coïncider nos « frontières » avec celles des nouvelles grandes régions administratives.

La future Ligue régionale va devoir regrouper 4 anciens comités territoriaux : Midi-Pyrénées, Armagnac-Bigorre, Languedoc, Pays Catalan, plus le département du Gard qui appartenait à la Provence et la moitié du Lot qui était en Limousin.

Mais si les comités territoriaux en tant que structures juridiques vont se fondre dans la nouvelle Ligue, les territoires correspondants et les clubs qui y sont rattachés, eux, vont continuer d’exister. Cela conduira donc à une « redistribution géographique » au sein de la future Ligue, notamment pour ce qui concerne les compétitions.

Au cours du congrès FFR qui s’est tenu la semaine dernière à Bourges, le président et les élus en charge des réformes ont rappelé plusieurs principes de base déjà annoncés, mais parfois mal interprétés, et notamment :

* Création des Ligues régionales en septembre, élections en décembre 2017
* Maintien des Comités territoriaux jusqu’en juin 2018
* Maintien des emplois pour le personnel
* Maintien du patrimoine immobilier à travers des « Maisons Ovales de territoire »
* Organisation des compétitions sur la base de secteurs géographiques à partir de 2018/2019 (en 2017/2018 pas de changement)
* Renforcement des missions de proximité des Comités départementaux

Nous souscrivons totalement à cette réforme, et nous nous emploierons à en assurer une mise en place cohérente sur notre département.

Nous y souscrivons parce qu’elle est la traduction du programme qui a été voté en décembre dernier, et parce qu’elle s’inscrit dans la continuité des autres réformes menées aujourd’hui par la FFR : vote décentralisé, limitation des procurations, limitations des mandats de président, etc.

Mais pour que cette réforme puisse être mise en œuvre, elle doit être validée par les clubs en AG FFR. Ce sera le cas d’abord le 08 juillet (mais il n’y aura pas le quorum), mais surtout le 23 septembre pour le vote définitif auquel bien entendu nous appellerons tous les clubs à participer.

La saison qui s’ouvre s’annonce donc comme une saison de transition. Elle prépare une ère nouvelle pour notre sport qui doit enfin s’adapter aux évolutions administratives, mais aussi sociétales de tout son environnement.

Nous comptons bien y prendre notre part…en compagnie, bien sûr de tous nos clubs, dans une démarche positive au service de nos licenciés… et de ceux qui voudront bien nous rejoindre !